

# Canvas Entreprise à Impact — Entreprendre Autrement

Grille vierge à imprimer ou compléter en atelier — adaptée aux structures à impact social, environnemental ou solidaire (association, entreprise à mission, coopérative...). Version guidée et interactive dédiée aux SCOP/SCIC sur </outils/canvas-ess-scop-scic>.

|                                                                          |                                                                                           |                                                                                  |                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Problèmes &amp; besoins</b><br>3 problèmes concrets que vous adressez | <b>Solution</b><br>vos réponses à ces problèmes                                           | <b>Proposition de valeur à impact</b><br>utile ET porteuse d'un impact mesurable | <b>Avantage coopératif</b><br>ce qui ne se copie pas : gouvernance, ancrage, mission |
| <b>Segments — qui paie</b><br>vos clients ou financeurs                  | <b>Bénéficiaires — qui profite</b><br>au-delà de qui paie : usagers, territoire, salariés | <b>Canaux</b><br>comment vous touchez clients et bénéficiaires                   | <b>Gouvernance</b><br>qui décide : statut, instances, associés                       |
| <b>Coûts</b><br>charges fixes et variables                               | <b>Revenus</b><br>ventes, subventions, dons, cotisations                                  | <b>Excédents — allocation</b><br>réinvestissement, réserves, redistribution      | <b>Mesure d'impact</b><br>indicateurs sociétal / environnemental / économique        |